

Résumé d'évaluation

Evaluation du projet de soutien à la recherche ACE PARTNER

Pays : Bénin, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Ghana, Guinée, Niger, Nigéria, Sénégal

Secteur : Education et formation

Évaluateur : Camille TCHOUNIKINE

Date de l'évaluation : Juillet 2024

Données clés de l'appui AFD

Numéro de projet : CZZ2433

Montant : 6M€

Taux de décaissement : 100%

Signature de la convention

de financement : février 2020

Date d'achèvement : février 2024

Durée : 4 ans



Contexte

Dans le cadre du programme régional ACE Impact, la Banque Mondiale et l'AFD financent **44 centres d'excellence africains (CEA) pour stimuler les capacités de formation et de recherche**. Pour renforcer la mise en réseau de ces centres et leur rayonnement régional, l'AFD a également financé le Partenariat pour l'Enseignement supérieur et la Recherche d'excellence en Afrique (**PARTNER**) qui visait à soutenir **les collaborations entre CEA sur des thématiques communes** et à construire des **réseaux pérennes**. Ces derniers ont été financés à travers des activités de recherche et de formation communes, des mobilités d'enseignants-chercheurs et de doctorants ou encore d'appui en expertise ciblée.

Intervenants et mode opératoire

La mise en réseau a été expérimentée sur **4 thématiques** rassemblant **23 CEA dans 8 pays** : Mines et environnement, Sciences du numérique, Gestion durable de l'eau et Maladies infectieuses/Santé. Les réseaux étaient constitués par un **noyau de CEA** ayant vocation à s'ouvrir progressivement à des **acteurs périphériques** (centres émergents, facultés d'universités de la région, organismes de recherche, secteur privé, ONG, etc.)

Le programme était animé par l'Institut de Recherche pour le Développement (**IRD**) et l'**INRIA** sur le volet numérique, il visait par ailleurs à renforcer les partenariats universitaires Nord-Sud.

Objectifs

ACE PARTNER visait à contribuer aux objectifs globaux d'ACE et à son impact sur le développement en renforçant les collaborations sur les formations et la recherche entre les CEA qui travaillent sur des thématiques communes. Le projet portait l'ambition de pouvoir à la fois créer, soutenir ces réseaux thématiques régionaux, assurer leur rayonnement ainsi que leur durabilité et in fine les positionner comme des acteurs de premier plan de la recherche d'excellence pour le développement en Afrique de l'Ouest.

Réalisations attendues

- Intensification des collaborations inter-CEA sur les volets formation et recherche, les productions scientifiques et les programmes de mobilité.
- Organisation de programmes communs de recherche et de formations, des événements scientifiques et des ateliers.
- Développement des collaborations avec des partenaires socio-économiques et contribution à la recherche de financement alternatif pour assurer la pérennisation des réseaux.

Appréciation de la performance

Pertinence

Le projet ACE PARTNER répondait à une forte attente des CEA pour renforcer leur visibilité et leur rayonnement régional en mutualisant des ressources, activités de recherche et formations sur des thématiques communes. Bien que le renforcement des capacités ait été largement adopté, les CEA ont rencontré des difficultés à intégrer les dimensions de pérennisation et d'ouverture à de nouveaux acteurs, en raison notamment du niveau de maturité variable entre les centres et des objectifs ambitieux fixés pour le projet.

Cohérence

Le projet était aligné avec la stratégie des partenaires visant à promouvoir une recherche durable en Afrique. En s'appuyant sur l'émergence de communautés scientifiques régionalisées et sur le développement d'une recherche à impact, ACE PARTNER a contribué directement aux objectifs d'ACE IMPACT. Il apportait notamment une valeur ajoutée sur plusieurs indicateurs à savoir l'augmentation (quantitative et qualitative) de la recherche, l'essor de la mobilité et l'ouverture à des acteurs non universitaires dans une perspective de recherche appliquée et interdisciplinaire.

Efficacité

Les objectifs de réalisation d'ACE PARTNER ont globalement tous été atteints, avec des résultats dépassant parfois les cibles prévues, bien que des disparités subsistent entre réseaux. Le projet a encouragé une interconnexion régionale entre CEA, réduisant certaines barrières linguistiques et techniques. Toutefois, des différences significatives ont été notées dans l'appropriation et l'impact du projet selon les centres, certains étant plus dynamiques que d'autres. La participation des acteurs non académiques, bien qu'envisagée, est restée limitée et ponctuelle, témoignant d'un besoin d'intégrer ces collaborations dans une stratégie de long terme.

Impact

L'impact global du projet reste difficile à évaluer, compte tenu de la jeunesse des réseaux et de l'inachèvement de certaines initiatives de recherche susceptibles de générer d'importantes retombées à moyen et long terme. Des perspectives intéressantes se dessinent toutefois sur 1) le rayonnement régional des réseaux à travers des partenariats transnationaux et l'accès à des financements internationaux, ainsi que 2) le renforcement des capacités internes au sein des CEA. Les avancées en R&D, notamment dans les domaines de la santé et du numérique, témoignent également de réussites prometteuses.

Viabilité/durabilité

La fin du projet est arrivée dans une phase de montée en charge des réseaux. L'évaluation s'interroge sur leur capacité à maintenir la dynamique et les activités dans le temps, faute de ressources propres, de financements pérennes et de coordination dédiée. Les collaborations inter-CEA risquent fortement de s'inscrire dans des relations plutôt bilatérales.

Valeur ajoutée de l'appui AFD

La valeur-ajoutée de l'AFD s'apprécie par le choix de la maîtrise d'ouvrage, l'IRD et l'INRIA qui disposaient d'une très bonne connaissance des CEA en amont et d'une capacité d'intervention sur les thématiques et pays visés. Le projet présentait également l'avantage d'avoir un cadre clair pour la collaboration assortie de ressources et de rôles définis, à la fois sur le volet organisationnel, stratégique et opérationnel.

Conclusions et enseignements

L'évaluation du projet ACE Partner met en avant des acquis importants et des défis pour la durabilité des réseaux soutenus. Le projet a permis de consolider la structuration régionale des CEA et d'initier une dynamique de collaboration scientifique autour de thématiques clés pour le développement durable, comme la santé, la gestion des ressources, ou la digitalisation.

Les activités menées ont favorisé la mutualisation de compétences et de ressources, tout en contribuant à l'élargissement des perspectives académiques vers des collaborations intersectorielles. Cette ouverture vers la recherche appliquée et l'inclusion de nouveaux acteurs a marqué un tournant pour plusieurs CEA, bien que l'implication concrète de partenaires non académiques reste limitée à ce stade.

Le projet a également facilité la mise en place de réseaux inter-CEA au niveau régional, permettant de surmonter des barrières linguistiques et culturelles entre centres anglophones et francophones. Les résultats montrent un renforcement des capacités de recherche et d'enseignement, grâce à des formations, des bourses et la mobilité des chercheurs. Cependant, la courte durée du projet et l'absence de mécanismes de pérennisation posent question : sans stratégie claire et ressources dédiées, le maintien des acquis est incertain. L'évaluation recommande donc de renforcer la gouvernance et d'assurer un soutien financier et organisationnel à moyen terme, afin de préserver et d'amplifier les effets positifs du projet sur les réseaux et leurs impacts potentiels sur le développement régional.